



il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

CAPITOLO 1 – INTRODUZIONE

1.1 Premessa

Il ciclo della rendicontazione sociale de Il Melograno prevede la stesura del bilancio sociale secondo uno schema, ormai consolidato, che vede la suddivisione in sezioni relative agli aspetti citati nella *mission* della Cooperativa aggiornati nel rispetto delle linee guida adottate con Decreto 4 luglio 2019 del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali pubblicato in GU 186 del 9 agosto 2019. Il Bilancio sociale è predisposto ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. n. 117/2017.

Il 2021 è stato un anno ancora pieno di incertezze, ma caratterizzato dalla spinta al “ritorno alla normalità” dopo le fasi più drammatiche legate all'emergenza sanitaria da Covid-19 - emergenza che pure ha continuato ad influire nella nostra quotidianità anche nel 2021, ma con misure di contrasto alla diffusione del contagio che si sono progressivamente attenuate.

Il valore della produzione si è riportato sui valori pre-Covid con un incremento del valore sul 2019 del 9,5% e del 43,25% sul 2020. Nel corso dell'anno la cooperativa ha significativamente differenziato i propri servizi, soprattutto attraverso operazioni di acquisizione (M&A), realizzando una importante fusione con la Cooperativa Ezio di Pieve Emanuele e acquisendo due rami d'azienda con l'intento di slegare la propria attività dalla dipendenza dalle commesse pubbliche.

La fusione tra Il Melograno e la Cooperativa Ezio porta a compimento un percorso di collaborazioni e partenariati di lungo corso. Il Melograno aderisce ora alla Rete R.I.U.S.E. (Raccolta Indumenti Usati Solidale ed Etica) e per ora partecipa al progetto Dona Valore per la raccolta differenziata di indumenti, scarpe e borse usati.

L'acquisizione e il rilancio del CDD (Centro diurno per disabili) l'Airone di Pieve Emanuele e della Comunità per minori la Quercia di Milano rappresentano sia elementi afferenti il percorso di politiche di differenziazione, diversificazione e posizionamento all'interno del mercato di riferimento sia un passo di consolidamento della territorialità della cooperativa. Al contempo lo sviluppo della cooperativa porta la dimensione territoriale ad essere sempre più regionale, con interventi attivati in aree molto diverse della Lombardia, dalla Brianza al Pavese.

Con questa edizione del Bilancio Sociale si rappresenta, pur con schematicità e sintesi, l'**andamento economico e gestionale dell'anno**, cercando di dare conto, alle socie e ai soci in modo particolare, ma anche agli altri portatori di interesse, della nostra capacità di gestire servizi e di garantire diritti in un contesto sociale, politico ed economico in continuo mutamento. Gli impegni che la cooperativa fa propri sono quelli che tendono prioritariamente a garantire la stabilità e la qualità dell'occupazione, la crescita delle attività e il progresso nella qualità di vita degli utenti a cui rivolgiamo i nostri servizi. Molti di questi impegni sono stati mantenuti nonostante le difficoltà





incontrate nel corso dell'anno, anno che si è chiuso con un risultato operativo negativo, ma il cui impatto risulta assorbibile e comunque del tutto spiegabile con la complessità della situazione affrontata.

La cooperativa è stata infatti in grado di reagire e ha messo in campo tutto il suo attivismo, focalizzando le necessità prioritarie.

Il tema della **valutazione dell'impatto sociale**, intesa come la "valutazione qualitativa e quantitativa, sul breve, medio e lungo periodo, degli effetti delle attività svolte sulla comunità di riferimento rispetto all'obiettivo individuato"¹ viene declinata in chiave di trasparenza e sintesi.

1.2 Obiettivi

Con la redazione del bilancio sociale la cooperativa intende raggiungere obiettivi che riguardano diverse aree, di seguito sinteticamente riassunte, rielaborando i suggerimenti contenuti nelle linee guida emanate dalla Regione Lombardia.

Rispettare la normativa. La prima famiglia di obiettivi riguarda gli adempimenti della normativa. La norma si inserisce in un solco già tracciato. Nello svolgimento del documento, pertanto, si ricostruisce un quadro normativo, inteso in una chiave che sia da un lato informativa, dall'altro contribuisca a favorire la maturazione di consapevolezza da parte di tutti rispetto al ruolo sociale svolto dalla cooperativa.

Con la pubblicazione del Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 186/2019, recante le indicazioni per l'adozione delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore, sono stati introdotti nuovi elementi ed obblighi che il presente documento recepisce².

Ruolo sociale. La ricostruzione del quadro normativo introduce così alla seconda famiglia di obiettivi, ossia all'assunzione di consapevolezza rispetto al ruolo sociale della cooperativa Il Melograno, impegnata su diversi fronti e in particolare nella promozione e nella tutela dei diritti delle persone. Pertanto il bilancio sociale punta a mettere in luce, anche al fine di **favorire la comunicazione interna**, il lavoro svolto a favore delle persone e, di conseguenza, l'impatto sociale di tali attività. In particolare si individuano indici quanto-qualitativi atti a mettere in luce:

- il numero di persone cui si garantisce lavoro;
- il genere dei lavoratori e la loro estrazione sociale;
- la provenienza territoriale del personale impiegato;

¹ Art. 7 c. 3 della L. 106/2016, Delega al Governo per la riforma del Terzo settore, dell'impresa sociale e per la disciplina del servizio civile universale.

² Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore.", G.U. Serie Generale n. 186 del 9 agosto 2019; Decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 112 "Revisione della disciplina in materia di impresa sociale": artt. 9-10; Decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117 "Codice del terzo settore": art. 14, 16, 30, 39, 60.





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

- la tipologia di lavoro garantita, rispetto alla relazione sociale, all'inquadramento contrattuale, al monte ore assicurato per ciascun lavoratore;
- il numero di committenti pubblici e privati cui vengono garantiti servizi;
- il bacino d'utenza territoriale cui si rivolgono i servizi;
- la rete di relazioni sociali intessute con i vari territori di riferimento.

L'analisi dei dati offre una visione di sintesi, dalla quale partire per dare una lettura integrata dei dati e proporre delle chiavi di lettura, pensate assumendo il punto di vista dei diversi portatori di interesse intercettati dalla cooperativa nella sua quotidianità operativa, con l'obiettivo di facilitare la circolazione delle informazioni e dei pensieri, favorendo l'approccio dialogico alla complessità dei temi. Si punta, per questa via, a far comprendere l'importante funzione sociale svolta dalla cooperazione sociale e dalla cooperativa Il Melograno.

Fidelizzazione dei portatori di interesse. Favorire la comprensione del ruolo sociale della cooperativa si collega all'obiettivo di contribuire alla progressiva fidelizzazione dei portatori di interesse stessi, ingaggiati anche attraverso una approfondita **discussione** sul significato e sul **senso** del nostro agire sociale. A tal fine, si individuano indicatori tesi a mettere a fuoco le azioni compiute a favore dei portatori di interesse, in particolare:

Rispetto ai lavoratori

- il numero e la durata delle attività di aggiornamento e formazione;
- il numero e la durata degli interventi di supervisione;
- il numero di interventi di sostegno verso i lavoratori, sia in chiave di sostegno ai redditi, sia in un'ottica di affiancamento amministrativo.

Rispetto ai fruitori

- il numero di incontri diretti con gli stessi;
- il numero di incontri svolti per sviluppare la programmazione e i piani di intervento rivolti ai fruitori;

Rispetto ai committenti

- il numero e la durata degli incontri;
- la presenza di tavoli di confronto gestionali;
- la presenza di protocolli operativi di intervento, atti a favorire la chiarezza di ruoli e la definizione di responsabilità e competenze;
- la presenza all'interno dei tavoli zonali di programmazione e il ruolo giocato all'interno degli stessi.

Qualità dei servizi. La discussione sui portatori di interesse introduce alla famiglia di obiettivi collegata al tema della misurazione della qualità dei servizi e delle prestazioni resi. La cooperativa Il Melograno rielabora qui





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

l'esperienza attraverso la quale è arrivata ad ottenere e mantenere la **certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 per servizi socio-educativi, socio-assistenziali, attività di formazione e la certificazione UNI EN ISO 14001:2025 per i servizi di raccolta, trasporto e conferimento a impianti autorizzati di rifiuti urbani non pericolosi, gestione di rifiuti non pericolosi attraverso fasi di messa in riserva, gestione di centri di raccolta differenziata, cura e manutenzione del paesaggio**. Tutti i servizi resi dalla cooperativa hanno ottenuto la certificazione di qualità: come per il bilancio sociale, infatti, l'approccio de Il Melograno al tema è stato, e continua ad essere, sistemico: teso cioè a concepire il lavoro di qualità come metodo trasversale alle attività, ai servizi e alle prestazioni. Negli anni la cooperativa ha fatto suo un modo di lavorare che prevede la formalizzazione e la certificazione di tutte le fasi del processo, dall'ideazione del progetto alla sua concreta attuazione, sino alle puntuali sessioni di verifica, previste sia in itinere sia a conclusione delle attività. L'approccio è partecipato e critico e punta a ridiscutere e ridefinire, secondo scadenze programmate, gli obiettivi e le azioni da mettere in campo per il raggiungimento degli stessi.

Interazione con il territorio. Rispetto al bilancio sociale, il lavoro sulla misurazione della qualità verrà inteso come qualità dell'impatto sociale e quindi come vera e propria interazione con il territorio, adeguatamente a conoscenza delle attività svolte dalla cooperativa. Questi i parametri:

- riconoscimento dell'organizzazione da parte del territorio e dei suoi testimoni privilegiati;
- rapporti formalizzati con realtà dell'associazionismo territoriale;
- rapporti informali con realtà del Terzo settore territoriale;
- adesione ad organizzazioni territoriali rappresentative del Terzo Settore;
- ruolo giocato all'interno delle organizzazioni ed eventuali rappresentanze ottenute dai soci della cooperativa;
- numero di lavoratori impiegati nel proprio territorio di riferimento;
- promozione territoriale e numero di iniziative organizzate nei territori.

1.3 Destinatari

Il bilancio sociale si rivolge a tutti gli interlocutori di riferimento della cooperativa sociale, i cosiddetti **portatori di interesse**, ossia a ciascun gruppo o individuo che può influenzare o essere influenzato da obiettivi, comportamenti, risultati conseguiti dalla cooperativa. Il documento si indirizza sia verso il proprio l'interno (i soci e tutti i lavoratori), sia verso l'esterno (i fruitori dei servizi, i committenti, i fornitori, le parti sociali).

Il destinatario ultimo del Bilancio sociale è però il **territorio di riferimento**, inteso qui nella sua accezione più ampia e più alta: territorio come comunità, o somma di comunità, di riferimento; territorio come antica agorà e luogo di confronto; territorio come ambiente da vivere e nel quale agire il proprio





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

diritto alla cittadinanza; territorio, in ultimo, come ideale punto di congiunzione di tutti gli interessi e come luogo in cui misurare la ricaduta dell'azione sociale della nostra cooperativa.

1.4 Nota metodologica

A seguito della Legge 6 giugno 2016 n. 106, recante "Delega al Governo per la Riforma del Terzo Settore, dell'impresa sociale e per la disciplina del servizio civile universale" e il Decreto Legislativo 3 Luglio 2017 n. 117, "Codice del Terzo Settore", la redazione di questa edizione del Bilancio Sociale è conforme a quanto riportato nel Decreto 4 Luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, recante "Adozione delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore".

Può pertanto fregiarsi della dicitura "Bilancio Sociale predisposto ai sensi dell'art. 14 del Decreto Legislativo n. 117 /2017".

Le Cooperative Sociali sono tenute a redigere il bilancio sociale secondo le linee guida ministeriali, ciò malgrado pur essendo assoggettate all'obbligo di redazione e pubblicazione del bilancio sociale ai sensi dell'art. 9, c. 2, D. L. vo 112/2017, esse non sono soggette all'obbligo di attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida ministeriali, di cui all'art. 10, c. 3, del medesimo decreto.

Il bilancio sociale è una rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione, al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio. Il reperimento e l'organizzazione dei dati sono stati possibili grazie al lavoro di squadra che ha coinvolto tutte le Aree Gestionali e di Staff, che ringraziamo per il supporto e la collaborazione.

Ci auguriamo che questo Bilancio Sociale, specchio di un anno complesso come è stato il 2021, sia rappresentativo delle attività svolte e dei risultati ottenuti dalla cooperativa.

1.5 Modalità di pubblicizzazione e di utilizzo

In coerenza con quanto dichiarato in premessa, si intende il bilancio sociale come uno strumento di lavoro e di crescita della cooperativa, in una chiave di partecipazione attiva e allargata della base sociale e di tutti i principali portatori di interesse. In quest'ottica pertanto viene intesa anche la diffusione del bilancio sociale, nonché un suo compiuto utilizzo come documento utile per illustrare l'attività della cooperativa, sia all'interno, sia all'esterno della stessa.

Pertanto, si prevede la diffusione del Bilancio attraverso la pubblicazione del bilancio con copie destinate a fornitori, committenti e principali fruitori.



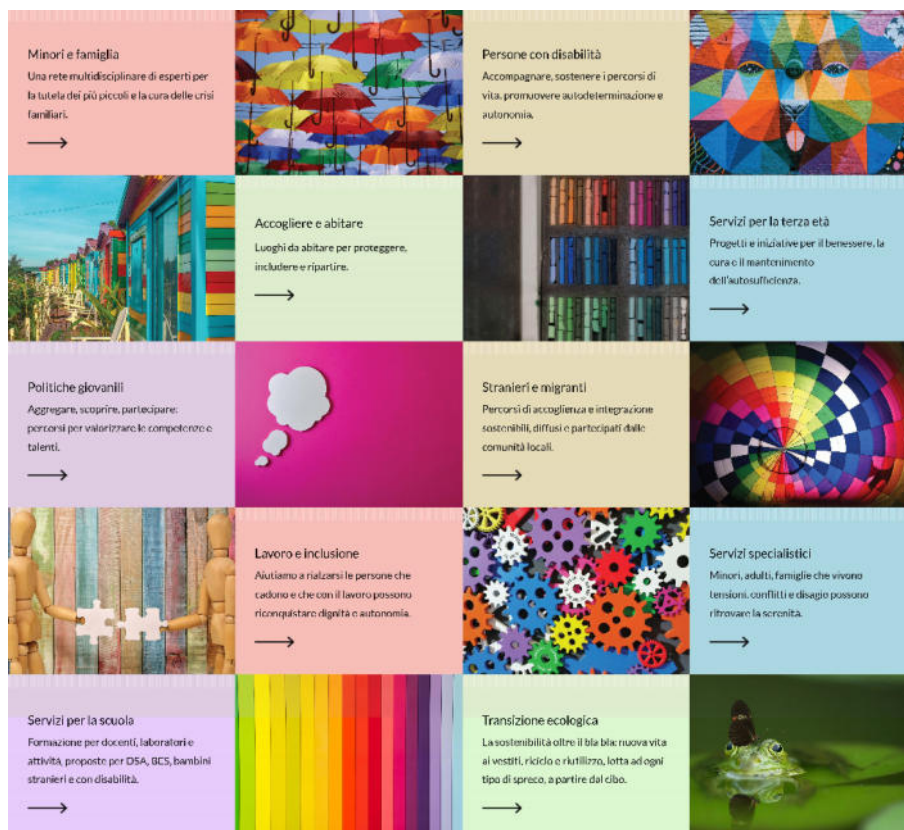
Verrà infine prodotta una versione informatica del documento, che potrà essere inoltrata agli interessati.

Sui contenuti del documento, infine, verrà promossa una vera e propria discussione che produrrà una restituzione attraverso modalità diverse (questionari, *focus group*, interviste, incontri, etc.). Le risultanze di questa ampia ricognizione verranno assunte per apportare eventuali correttivi alla strutturazione ed ai contenuti del Bilancio Sociale. Nel concreto, a seguito della produzione e della diffusione di ogni edizione del Bilancio Sociale, s'intende effettuare un'analisi e un riesame del Bilancio Sociale prodotto, al fine di valutare l'opportunità di procedere con una revisione e la successiva implementazione del modello.

Infine, il bilancio sociale viene depositato presso la Camera di Commercio, diventando conseguentemente un documento pubblico a qualsiasi soggetto interessato.

CAPITOLO 2 – IDENTITÀ

Il Melograno Società Cooperativa Sociale è attiva da molti anni nel settore dei servizi alla persona, progettando e gestendo interventi a favore di minori, persone con disabilità e anziani. Dal 2021 i settori di intervento si sono ampliati, implementando servizi per il lavoro e l'inclusione, servizi per la transizione ecologica e aderendo alla Rete R.I.U.S.E. (Raccolta Indumenti Usati Solidale ed Etica) per la raccolta di indumenti usati.





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

L'obiettivo che ci prefiggiamo non è di poca portata: laddove operiamo, crediamo di doverci assumere una **responsabilità sociale**, proiettando il nostro mandato sull'intera comunità locale, con l'obiettivo di **garantire i diritti** e, in senso ampio, di promuovere lo sviluppo.

Il nostro progetto è di lavorare in qualità, nel pieno rispetto della funzione sociale che siamo chiamati a esercitare, impegnandoci attivamente nella costruzione di quel **sistema integrato di servizi** e interventi sociali a cui ci richiama il dettato legislativo, partecipando alla **costruzione condivisa di servizi sociali innovativi**, nonché di nuove prospettive di lavoro sociale.

Per queste ragioni crediamo di essere una **realtà importante**, che dà lavoro e garantisce servizi: una risorsa per il territorio, utile per l'intera comunità, capace altresì di proporre una propria **identità culturale**, che trova le sue radici nei valori della cooperazione – di quella sociale in particolare – e nella storia stessa della cooperativa Il Melograno.

Al centro della nostra azione sociale poniamo da sempre le persone: i **cittadini soci e lavoratori** della cooperativa, i **cittadini fruitori** dei nostri servizi, i **cittadini domiciliati e residenti nei territori** in cui siamo chiamati a operare. L'azione verso i cittadini e verso le comunità di riferimento implica, anzi impone, atteggiamenti coscienti e responsabili, consapevoli del ruolo e della funzione svolta, e invita a promuovere modelli di gestione responsabili e consapevoli, non consumistici e rispettosi delle risorse messe a disposizione e impiegate.

In questa cornice di riferimento si attua la nostra azione, all'interno della quale il primo fondamentale portatore di valori, di diritti e di competenze resta, senza alcun dubbio, il **socio-lavoratore**, per il quale la cooperativa si impegna, sviluppando le occasioni di lavoro, promovendo forme di gestione partecipate e tutelandone ruolo, funzioni e professionalità in ogni sede, sia essa politica, sociale o giuridica.

Accanto al socio lavoratore, in posizione non meno importante, il **fruitore**. Il Melograno, infatti, propone una visione e un modello gestionale in cui il fruitore e i suoi bisogni costituiscono la pietra angolare dei servizi e dei progetti, creandone le premesse e orientandone le finalità. Crediamo che, al di là delle irrisolte discettazioni sulle identità politico-culturali delle cooperative, vada portata avanti una positiva **identità del fare in qualità**, capace di essere un concreto e misurabile denominatore tra i vari soggetti e di offrire alle diverse platee a cui ci rivolgiamo (pubbliche amministrazioni, famiglie, scuole, etc.) una chiara e definita **impronta gestionale** che garantisca non una astratta e auto-attribuita integrità morale, ma una concreta e certificata capacità di progettare e gestire servizi di qualità.

Ci riferiamo altresì al ruolo del terzo settore, nel suo complesso, come soggetto co-progettante, così come previsto dalla 328/2000 e dalla legge regionale 3/2008: è un **ruolo qualificante ma denso di nuove e maggiori responsabilità**, trovando una impegnativa corrispondenza nell'interesse – sia





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

pubblico sia dell'utenza sociale – a valorizzare le esperienze e le competenze maturate sul territorio da parte di noi operatori.

Si riconosce alla cooperazione sociale un ruolo centrale, affermando che essa contribuisce alla “organizzazione e alla gestione del sistema integrato di interventi e servizi sociali”: una funzione pubblica, con tutto ciò che comporta, sia in termini di responsabilità sociale, sia in termini di opportunità nella partecipazione attiva alla definizione di quel sistema integrato di servizi e prestazioni, cui la norma fa esplicito riferimento.

Quindi: qualità della gestione e delle professionalità espresse, capacità di interloquire sempre in modo qualificato, preparandosi, rimanendo aggiornati, proponendo soluzioni gestionali e operative volte al miglioramento della qualità e, al contempo, alla razionalizzazione della spesa e all'ottimizzazione delle risorse disponibili; da partner credibili su tutti i piani, pronti a discutere e a co-progettare davvero, non solo per tutelare gli interessi della propria cooperativa o quelli corporativi della categoria di appartenenza.

Si tratta di un **approccio netto**, chiaro, di chi è disponibile a compiere fino in fondo la sua parte e che quindi non può accettare comportamenti tesi a non riconoscere il ruolo e la funzione della cooperazione sociale, che da organizzatore e gestore di servizi – o progetti, o strutture – si trasforma in un “ufficio del personale” della stazione appaltante: noi non siamo questo e non vogliamo accettare compromessi in tale direzione. Del resto, Il Melograno è da sempre in prima linea nella denuncia di un **grave malcostume** che accomuna molte cooperative e molte pubbliche amministrazioni, ovvero la prassi di gestire pseudo-servizi che in realtà altro non sono se non forme, più o meno scoperte, di **intermediazione di manodopera**. Questa prassi, oltre a determinare una condotta illecita, vietata per legge da più di cinquant'anni (1369/1960), squalifica il ruolo della cooperazione sociale, degradandola a fornitrice di manodopera a basso costo per il settore pubblico e parapubblico. A questa diffusa pratica illegale Il Melograno si è sempre opposto con rigore, anche soffrendone pesanti costi in termini di servizi perduti e di rapporti compromessi con taluni enti locali portatori di questi disvalori. Ci riferiamo anche, in ultimo, alle pratiche di forte contiguità – di cui tutti abbiamo contezza – tra talune cooperative e talune amministrazioni pubbliche/stazioni appaltanti: si tratta anche qui di comportamenti fortemente degradanti, oltre che illeciti, in quanto sacrificano sull'altare dell'interesse particolare di una singola cooperativa sia l'interesse pubblico alla concorrenza tra più offerte progettuali in sede di gara, sia i legittimi interessi di altre cooperative, sia soprattutto la pari dignità tra pubblico e privato sociale finalmente sancita ma, paradossalmente, ancora poco metabolizzata da una parte del mondo della cooperazione che dovrebbe esserne il beneficiario.



2.1 Dati anagrafici della cooperativa

Denominazione	Il Melograno Società Cooperativa sociale
Modello societario adottato	Società Cooperativa a responsabilità limitata
Sede legale ed operativa	Via Pascoli 17 - 20054 Segrate (Mi)
Sedi operative	Via della Comunità 2 Pieve Emanuele (MI) CAP 20072 Via Nilde Iotti 64 Pieve Emanuele (MI) CAP 20072
Codice fiscale e partita IVA	12874300150
Albo nazionale cooperative sociali	Numero A106675, con data iscrizione 25/2/2005 alla sezione Cooperative a mutualità prevalente
Albo regionale cooperative sociali	Sezione A, foglio 269, n. progr. 538, con provvedimento n. 021979 del 18/9/2000
Registro delle associazioni e degli enti che svolgono attività a favore degli immigrati - prima sezione	Numero di iscrizione A/976/2016/MI
Camera di commercio	CCIAA di Milano con numero di iscrizione 12874300150 del registro imprese in data 5/10/99, con numero repertorio economico amministrativo 1595753, con attività di cui al codice 85.32.02, inizio attività 09/07/99 fine attività 31/12/2050.
INPS	Sede di Milano, con PC/matricola n. 4960820980 – Sede via Pola 9 - Milano.
INAIL	Sede di Milano-Sabaudia, con codice ditta n. 6007359 cod. PAT 9000753997 – Via Sabaudia 3 - Milano.

2.2 Forma giuridica adottata dalla cooperativa

Il Melograno società cooperativa sociale ha adottato un nuovo statuto nel corso dell'anno 2005, adeguandosi alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 6/2003 ("Riforma organica della disciplina delle società di capitali e società cooperative, in attuazione della legge 3 ottobre 2001, n. 366), modificato in assemblea nel corso del 2021. Il Melograno è dunque:

- una **società cooperativa**, in quanto non ha come scopo principale il profitto, ma la mutualità. Si tratta di un'indiretta applicazione del principio del primato sociale del lavoro, come ribadito dagli articoli 1, 4 e 35 della Carta costituzionale, che si sofferma sulle cooperative all'articolo 45;
- **sociale di tipo A**, perché persegue l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, gestendo servizi socio-sanitari ed educativi e **di tipo B** perché gestisce attività finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate;
- **un'impresa sociale**, secondo le previsioni dell'art. 1, comma 4 del decreto legislativo 112/2017 e s.m.i. che stabilisce che "le cooperative sociali e i





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

loro consorzi, di cui alla legge 8 novembre 1991, n. 381, acquisiscono di diritto la qualifica di imprese sociali”;

- **ONLUS di diritto**, ossia organizzazione non lucrativa di utilità sociale, poiché persegue finalità di solidarietà sociale. Infatti “le cessioni di beni e le prestazioni di servizi relative alle attività statutarie nei settori dell’assistenza sanitaria, dell’istruzione, della formazione, dello sport dilettantistico, della promozione della cultura e dell’arte e della tutela dei diritti civili [sono] dirette ad arrecare benefici a persone svantaggiate in ragione di condizioni fisiche, psichiche, economiche, sociali o familiari”;
- a **mutualità prevalente di diritto**, in quanto cooperativa sociale, come precisato dall’articolo 111-septies delle “Disposizioni per l’attuazione del codice civile e disposizioni transitorie”, che inserisce le cooperative sociali tra i soggetti a mutualità prevalente di diritto: “Le cooperative sociali che rispettino le norme di cui alla legge 8 novembre 1991, n. 381, sono considerate, indipendentemente dai requisiti di cui all’articolo 2513 del codice, cooperative a mutualità prevalente”;
- a **responsabilità limitata**, in ottemperanza dell’articolo 2519 comma 2 del Codice civile (la cooperativa sociale Il Melograno ha un attivo dello stato patrimoniale non superiore ad un milione di euro), secondo quanto stabilito dallo statuto sociale approvato.

2.3 Adesione ad associazioni di rappresentanza della cooperazione

Il Melograno aderisce a **Legacoop Lombardia**, articolazione regionale della Lega Nazionale Cooperative e Mutue - la più antica delle organizzazioni cooperative italiane - nata nel 1886 a Roma con lo scopo di valorizzare e diffondere il modello cooperativo, basato sui valori fondanti di solidarietà e mutualità. Il Melograno si riconosce nei valori di Legacoop, così come espressi nei principi della dichiarazione di identità cooperativa proposta dall’Alleanza Cooperativa Internazionale (ultima revisione a Manchester nel 1995) e nella carta dei valori guida della cooperazione, documento di Legacoop Nazionale che costituisce il punto di riferimento per l’azione sociale ed economica del mondo imprenditoriale cooperativo.

Il Melograno, inoltre, si riconosce nelle finalità generali di Legacoop Lombardia, la quale tutela e promuove lo sviluppo delle cooperative aderenti, assumendo iniziative verso le istituzioni nazionali e locali per sollecitare misure idonee a favorire una sempre maggiore partecipazione della cooperazione allo sviluppo economico e sociale del Paese.

Nell’ambito dell’area metropolitana di Milano, al momento territorio di riferimento privilegiato, la cooperativa aderisce a diversi organismi di rappresentanza della cooperazione e del Terzo settore in genere, partecipando attivamente ai lavori ed esprimendo, in diversi casi, in chiave di partecipazione attiva e consapevole, propri rappresentanti all’interno delle strutture di coordinamento degli organi stessi. In tal senso si segnala l’iscrizione a diversi **Forum subprovinciali della Città Metropolitana di**





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

Milano, nonché la partecipazione ai **tavoli del Terzo settore** – variamente denominati – di 12 distretti sociali dell'area metropolitana di Milano, nonché della ATS Milano Città Metropolitana.

Inoltre la cooperativa partecipa al gruppo di lavoro dedicato ai servizi di accoglienza per richiedenti asilo istituiti da **ACI Welfare Lombardia**, organizzazione di secondo livello a cui aderiscono cooperative sociali iscritte a Legacoop, Confcooperative e AGCI.

2.4 Appartenenza a consorzi di cooperative

La cooperativa aderisce al **Consorzio cooperativo finanziario per lo sviluppo società cooperativa (C.C.F.S.)** di Reggio Emilia. Il Consorzio, fondato nel 1904, rivolge la propria attività alla promozione e al sostegno della cooperazione ed ha lo scopo statutario di

promuovere collaborare e partecipare allo sviluppo ed al consolidamento del movimento Cooperativo e mutualistico, favorendo la costituzione di nuove Cooperative o società da esse partecipate, lo sviluppo e l'affermarsi delle imprese socie. Per il raggiungimento di tale scopo la Società svolge, in via prevalente ed escludendone l'esercizio nei confronti del pubblico, le seguenti attività finanziarie ai sensi e nei modi consentiti dalla vigente normativa:

1. attività di finanziamento sotto qualsiasi forma esclusivamente a favore del proprio gruppo di imprese, così come definito dalla vigente normativa in materia finanziaria e bancaria. Nel caso in cui l'attività di finanziamento consista in prestazioni di garanzie, le garanzie medesime dovranno essere rilasciate con la clausola della preventiva escussione del debitore principale;
2. attività di prestazione di servizi di pagamento esclusivamente a favore del proprio gruppo di imprese, così come definito alla vigente normativa in materia finanziaria e bancaria. Tale attività può essere esercitata mediante incasso e trasferimento di fondi, trasmissione o esecuzione di ordini di pagamento, anche tramite addebiti o accrediti effettuati con qualunque modalità, compensazione di debiti e crediti;
3. attività di assunzione di partecipazioni, escludendone l'esercizio nei confronti del pubblico;
4. attività di compravendita, permuta, possesso e gestione di titoli pubblici o privati.

Il Melograno è inoltre tra i soci del **CISMAI (Coordinamento italiano dei servizi contro il maltrattamento e l'abuso all'Infanzia)**, Associazione di Promozione Sociale fondata, tra gli altri, dal CBM.





Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

2.5 Attività svolta con riferimento allo statuto

Lo statuto della cooperativa riassume all'articolo 4 l'oggetto sociale:

La società, nel perseguimento dello scopo mutualistico e tenendo conto dei requisiti dei soci e degli interessi dei soci, ha ad oggetto le seguenti attività, rientranti nelle previsioni dell'art. 1 legge 381/1991, lett. a) e b), così come integrato dal D. Lgs.112/2017. Per ciò che riguarda le attività di cui alla lettera a) dell'articolo 1 della legge 381/1991:

a) attività socio-educative, con particolare riferimento ad attività formative, didattiche, animative e culturali, delle quali fanno parte tutte le realizzazioni volte ad accrescere il livello di istruzione, di cultura, di formazione professionale e di aggiornamento del sapere, con particolare riferimento alla formazione e all'aggiornamento del personale della scuola e all'attuazione dell'esercizio del diritto allo studio, anche attraverso attività di formazione e di aggiornamento rivolte ai docenti; attività di assistenza domiciliare o in strutture ad utenti in stato di svantaggio siano essi minori, adulti, anziani o persone con disabilità;

b) attività socio-educative, con particolare riferimento all'insieme dei servizi rivolti alla prima infanzia;

c) attività socio-assistenziali, con particolare riferimento all'assistenza, al domicilio o in strutture, di persone comunque svantaggiate, siano esse minori, adulti, anziani o persone con disabilità, con particolare riferimento al benessere della persona in difficoltà e alla sua autosufficienza;

d) attività socio-sanitarie, con particolare riferimento ad attività rivolte, al domicilio o in strutture, a persone comunque svantaggiate, siano esse minori, adulti, anziani o persone con disabilità, con particolare riferimento al benessere della persona in difficoltà e alla sua autosufficienza;

e) servizi di assistenza integrativa e/o sostitutiva a sostegno della famiglia, sia presso il domicilio che in ogni altro luogo richiesto dall'utente, come ad esempio ospedali, case di cura, luoghi di villeggiatura, e simili;

f) attività di servizio alla persona e alle famiglie, con l'obiettivo di promuovere il benessere e contrastare ogni forma di disagio;

g) attività culturali volte allo sviluppo della conoscenza e della costruzione delle reti sociali nei territori in cui la Cooperativa svolge i servizi;

h) servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro dei lavoratori molto svantaggiati ai sensi dell'art. 2, n. 99), del regolamento (UE) n. 651/2014 della Commissione, del 17 giugno 2014 e delle persone svantaggiate o con disabilità ai sensi dell'art. 112, c. 2, D. Lgs.50/2016, nonché persone beneficiarie di protezione internazionale, ai sensi del D. Lgs.251/2007, e persone senza fissa dimora iscritte nel registro di cui all'articolo 2, c. 4,1. 1228/1954, le quali versino in una condizione di povertà tale da non poter reperire e mantenere un'abitazione in autonomia.

Per ciò che riguarda le attività di cui alla lettera b) dell'articolo 1 della legge 381/1991:

i) attività diverse - agricole, industriali, commerciali o di servizi - finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate ai sensi dell'art, 4, c.1 L. 381/1991.

In via esemplificativa e non esaustiva:

- l'assunzione e l'esecuzione di lavori, commesse e sub forniture per conto di imprese, Enti ed organismi sia pubblici sia privati e di qualsiasi altro committente, l'espletamento di attività promosse direttamente dalla società;

- la raccolta di indumenti usati;

- produzione di manufatti di uso comune;





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

- lavori di assemblaggio;
- lavori di ristorazione;
- somministrazione al pubblico di bevande ed alimenti;
- attività commerciali quali la vendita a domicilio e porta a porta di prodotti alimentari e non;
- tipografia, copisteria e legatoria;
- trasporto disabili;
- lavori di pulizia;
- lavori di giardinaggio e coltivazione di vivai e piante;
- ritiro e consegna di oggetti, documenti e corrispondenza;
- autotrasporto merci per conto di terzi;
- attività di volantinaggio;
- lavori di imbiancatura, tinteggiatura e tappezzeria;
- traslochi e sgomberi di case, ripostigli, solai, cantine ed ambienti in genere;
- ritiro e consegna di oggetti, documenti e corrispondenza;
- servizi di raccolta e trasporti rifiuti urbani e speciali, pericolosi e non, per conto proprio e per conto terzi;
- effettuazione di attività di bonifica dei siti e ripristino ambientale dei siti ambientali;
- commercio ed intermediazione di rifiuti;
- servizi di pulizia, sanificazione strade, aree pubbliche e private, spiagge, rive e corsi d'acqua;
- costruzione e gestione impianti di smaltimento e recupero rifiuti fissi e mobili;
- ausilio tecnico e nelle materie in precedenza indicate sia per enti pubblici sia privati;
- gestione, anche in concessione, di tutti i servizi pubblici riguardanti le attività di cui sopra;
- servizi di raccolta differenziata.

La Cooperativa potrà, inoltre, svolgere qualsiasi altra attività connessa ed affine a quelle sopra elencate nella ricerca costante del miglioramento della qualità della vita dei suoi soci e dei fruitori a cui offre i servizi; nonché compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni di natura immobiliare e mobiliare, industriale e finanziaria necessarie od utili alla realizzazione degli scopi sociali e, comunque sia direttamente sia indirettamente, attinenti ai medesimi. La società potrà inoltre prestare garanzie personali e reali anche a favori di terzi, potrà assumere partecipazioni ed interessenze in altre imprese, società, consorzi, costituite o da costituirsi nonché, tra l'altro, per la sola identificazione esemplificativa:

- 1) concorrere ad aste pubbliche e private ed a licitazioni private ed altre;
- 2) istituire e gestire cantieri, stabilimenti, officine, impianti e magazzini necessari per l'espletamento delle attività sociali;
- 3) assumere interessenze e partecipazioni, sotto qualsiasi forma, in società di capitali comunque costituite, specie se svolgono attività analoghe e comunque accessorie all'attività sociale;
- 4) dare adesioni e partecipazioni ad Enti ed Organismi economici, consortili e fidejussori pubblici o privati, diretti a consolidare e sviluppare il Movimento cooperativo ed agevolarne gli scambi, gli approvvigionamenti ed il credito;





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

5) *concedere avalli cambiari, fidejussioni ed ogni qualsiasi altra garanzia sotto qualsivoglia forma agli Enti cui la Cooperativa aderisce, nonché a favore di terzi, nel tassativo rispetto dei limiti previsti dalle vigenti leggi;*

6) *favorire e sviluppare iniziative sociali, mutualistiche, previdenziali, assistenziali culturali e ricreative sia con creazione di apposite Sezioni, sia con partecipazione ad Organismi ed Enti idonei.*

La società può costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale e l'adozione di procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale.

La società può ricevere prestiti da soci, finalizzati al raggiungimento dell'oggetto sociale, secondo i criteri ed i limiti fissati dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari.

La società, nei limiti e con le modalità di legge, può emettere strumenti finanziari.

L'oggetto sociale della cooperativa, quindi, si presenta molto vario; si concretizza in diversi **settori di attività**.

Minori e famiglia

Il **Melograno** lavora per garantire i diritti dell'infanzia e della adolescenza. Siamo tra i fondatori di Cismai (www.cismai.it, coordinamento italiano dei servizi contro il maltrattamento e l'abuso all'infanzia) e aderiamo al Gruppo CRC (www.gruppocrc.net, gruppo di lavoro per la convenzione sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza).

La fusione, nel 2016, con CBM (Centro del bambino maltrattato e per la cura della crisi familiare) fa sì che la Cooperativa sia oggi portatrice dei valori e di un modello centrato sul **bambino**, sulla sua **famiglia** e sul suo contesto di vita. Del resto, la **famiglia** è oggi, oltre che un punto fermo nella vita di ciascuno, il **palcoscenico di relazioni** umane talora **contraddittorie** e a volte **conflittuali**.

Infatti, la coppia adulta, il rapporto genitori-figli, la relazione tra i minori e il loro contesto sociale sono **ambiti colpiti da forme di disagio** a volte silenzioso, altre volte conclamato.

In questo scenario, progettiamo gli interventi puntando su **azioni di prevenzione**, in grado di valorizzare le **capacità di resilienza** degli individui. Il nostro lavoro è orientato ad uscire da una logica meramente **assistenziale** e **riparativa**, per abbracciare l'orizzonte della **promozione e del benessere delle persone**.

Persone con disabilità

Autonomia, indipendenza, diritto ad autodeterminarsi: sono queste le premesse che guidano la nostra azione nell'area dei servizi dedicati alle **persone con disabilità**. La prospettiva con cui approcciamo l'ambito fa propri i principi enunciati nella **legge 104/1992**, assume la **Convenzione ONU** sui diritti delle persone con disabilità e punta a una **piena inclusione** della persona con disabilità.





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

La persona con disabilità è portatrice di un proprio definito patrimonio di risorse, che il nostro lavoro – educativo, assistenziale, riabilitativo, sanitario – ha il compito di contribuire a valorizzare e a rendere attive, consentendo il **godimento dei diritti civili** a ciascuno dei cittadini con disabilità seguiti.

Il punto di partenza da cui muoviamo è da sempre la progettazione individualizzata, pensata nell’ottica del progetto di vita, costruito integrando le competenze educative con quelle socio-psicologiche. Negli anni abbiamo maturato **significative esperienze, gestendo servizi di integrazione a scuola** e al **domicilio**, promuovendo **proposte specialistiche** e **vacanze accessibili**, progettando **interventi per le famiglie** con all’interno del nucleo persone con disabilità.

Accogliere e abitare

I servizi residenziali rappresentano per la cooperativa un importante settore, il nostro modo di essere concretamente accoglienti e di garantire il diritto a vivere in modo autonomo e indipendente.

Con i bambini si lavora per ridare serenità a minori vittime di abusi e maltrattamenti o, peggio, testimoni angosciati di violenze tra i genitori o nell’ambiente educativo. Rispetto a pre-adolescenti ed adolescenti, **garantiamo uno spazio comunitario in cui sia possibile scegliere di aderire a un progetto che sviluppi il protagonismo** dei ragazzi, rendendoli capaci di reagire in maniera positiva agli eventi traumatici e ai vissuti problematici. I progetti si prolungano con offerte di appartamenti per giovani adulti, nei percorsi dedicati al cosiddetto **prosieguo amministrativo**.

Lavoriamo con le mamme e con i loro bambini: strumentiamo giovani donne per affrontare al meglio la maternità e riuscire a garantire il benessere dei propri figli. Intervendiamo anche offrendo appartamenti sicuri a donne vittime di violenza che cercano di uscire dall’isolamento cui sono state costrette.

Con gli adulti che hanno appena attraversato un momento critico del loro percorso di vita progettiamo percorsi che ne favoriscano il re-inserimento sociale, puntando sull’autostima e la fiducia in sé stessi.

Costruiamo progetti per gli **adulti con disabilità:** abbiamo una rete di appartamenti dedicati ai progetti di vita autonoma e indipendente, con particolare riguardo a sperimentazioni collegate al cosiddetto “Dopo di noi”.

Servizi per la Terza età

I servizi rivolti alle **persone anziane** puntano a garantire il benessere **della persona**, attraverso proposte pensate per favorire il mantenimento dell’**autosufficienza** e delle **autonomie residue**. Si ideano servizi e si strutturano attività con l’obiettivo di mettere a disposizione del cittadino anziano quanti più ausili sia possibile offrire al fine di **garantire la permanenza dello stesso nel proprio contesto abituale di vita**.





Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

Permettere alla persona anziana di **continuare a vivere**, anche in caso di compromissione dell'autonomia, **presso il proprio domicilio** (luogo degli affetti per eccellenza), è per noi considerato un elemento di valore nella vita della persona, nonché di arricchimento della comunità territoriale nel suo complesso.

Le nostre proposte, pertanto, sono pensate per **prendersi cura** dell'anziano e della sua famiglia, con **interventi integrati e di ampio respiro**, che sappiano adattarsi ai contesti e alle diversificate esigenze dei cittadini anziani.

Con i **servizi a domicilio** operiamo per rendere più agevole la vita quotidiana dell'anziano e dei suoi familiari; con i **soggiorni climatici** garantiamo esperienze stimolanti agli anziani e periodi di sollievo ai familiari; con i **servizi semi-residenziali** stimoliamo le abilità cognitive, garantendo un adeguato livello di presidio sanitario e riabilitativo. Nei casi in cui sia necessario un presidio più alto, prospettiamo **soluzioni residenziali** che non rinuncino a stimolare le aree di autonomia ancora presenti.

Politiche giovanili

Il **Melograno** promuove il **protagonismo giovanile** e struttura **percorsi collettivi e comunitari** per valorizzare le idee e il **contributo attivo** delle ragazze e dei ragazzi.

L'esperienza educativa attraversa un'epoca di smaterializzazione dei luoghi, fisici e simbolici, in cui si produce. Al tempo stesso, si moltiplicano gli strumenti di diagnosi e di focalizzazione sul funzionamento individuale e sul bisogno del singolo e si **depotenzia il valore aggregativo ed educativo dell'esperienza collettiva e condivisa**.

I servizi rivolti ai giovani rappresentano oggi **rinnovate scommesse progettuali**, che chiedono di assumere le sfide dell'epoca contemporanea: luoghi di attraversamento, in cui cercare di volta in volta di dare significato ad una esperienza di condivisione e di incontro. Lavoriamo per proposte in cui **l'esperienza dell'aggregazione porta verso la comunità**, connette esperienze diverse, costruisce reti, promuove il confronto e l'appartenenza al territorio restituendo così a ragazzi un senso di efficacia rispetto alla realtà in cui vivono, un potere di azione e di cambiamento, una possibilità di portare il proprio contributo e lasciare il proprio segno.

Si tratta, in definitiva, di integrare, di connettere, di praticare lo sconfinamento consapevole superando gli steccati che dividono la cura e la tutela dalla prevenzione, dalla promozione dei diritti e del protagonismo, dalla positiva dimensione aggregazione.

Stranieri e migranti

Operiamo da molti anni nel settore della promozione dei diritti delle persone straniere. Garantiamo percorsi di **inserimento**, di **integrazione** e di **emancipazione ai cittadini stranieri**, per dare concrete risposte a un bisogno





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

che continua a crescere, considerati i fenomeni migratori in corso ormai da decenni, tra odissee non sempre raccontate, tra mari, montagne e confini protetti da muri e da fili spinati.

Lavoriamo per favorire l'apertura verso l'altro, imparando a conoscere, a valorizzare le differenze, a predisporre contesti che siano reali agenti di facilitazione. Questa la prospettiva da cui muoviamo per poter costruire contesti che davvero facilitino l'integrazione e l'inclusione delle persone. Proponiamo un modello inclusivo che aiuti ad **abbattere i muri e a rendere praticabili i percorsi**, per garantire i traguardi possibili e promuovere il diritto alla scelta, sostenendo le persone migranti nei **processi di autodeterminazione**.

I percorsi riguardano: **prima accoglienza** – Progetti di accoglienza straordinaria, per una risposta immediata alle emergenze; **seconda accoglienza** – Adesione al sistema di accoglienza integrata (SAI, www.retesai.it) del Ministero degli Interni, con possibilità anche di accoglienza in famiglia; **terza accoglienza** – Progetti dedicati ai percorsi di uscita dalla rete SAI, per mezzo di famiglie accoglienti.

Lavoro e inclusione

Con il ramo B della cooperativa promuoviamo **l'inclusione sociale** mediante attività e presidi che favoriscano la partecipazione attiva in società a giovani inoccupati o a persone in condizione di fragilità e marginalità personale e sociale. Attraverso il lavoro, in linea con uno dei principi fondamentali della Costituzione, la Cooperativa garantisce a ciascuno la possibilità di sviluppare il proprio **senso di competenza**, legato al modo di identificarsi e appartenere alla comunità. In questo senso la **rete sociale** di riferimento diventa luogo, ma anche strumento, per svolgere un percorso di conoscenza di sé e di conseguente acquisizione di apprendimenti spendibili sia nella professione sia nel percorso di vita.

Si punta al raggiungimento del grado di **maggior autonomia possibile** per permettere alle persone di divenire **cittadini attivi**, capaci di scegliere consapevolmente, in una parola di **autodeterminarsi**.

Il lavoro favorisce l'acquisizione e il potenziamento delle competenze trasversali, quali puntualità, l'autonomia del fare e un'appartenenza positiva e coerente alla collettività.

Servizi specialistici

Consideriamo, secondo gli orientamenti dell'Organizzazione Mondiale della Sanità, la salute come un "uno stato di completo benessere fisico, mentale e sociale e non semplice assenza di malattia". Operiamo affinché ogni individuo possa essere sostenuto nel promuovere il proprio ben-essere. Con i servizi specialistici e le prestazioni psicologiche e psicoterapeutiche, **sosteniamo relazioni positive in famiglie che vivono un clima di tensione e**





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

violenza, di conflittualità (in casi di separazione tra coniugi), di sofferenza psicologica ed emotiva.

Il principio guida è promuovere un **cambiamento in tutti i componenti della famiglia**, lavorando sulle loro relazioni e risorse. L'approccio privilegiato è di tipo sistemico-relazionale, integrato ad altri modelli di intervento, alla luce delle più recenti conoscenze sul funzionamento post-traumatico. Integrano l'équipe le competenze educative, sociali e giuridiche.

Abbiamo all'interno del nostro gruppo di lavoro professionisti specializzati per il trattamento di bambini e ragazzi. L'offerta è rivolta: ai privati, che saranno accolti e potranno costruire il percorso di presa in carico insieme ai professionisti dell'équipe; ai servizi pubblici, che troveranno personale altamente specializzato per affrontare e rispondere anche ai mandati dell'Autorità Giudiziaria attraverso la presa in carico dell'équipe multiprofessionale.

Servizi per la scuola

Lavoriamo da oltre venti anni nelle scuole e offriamo servizi diversificati, intervenendo a integrazione e a sostegno delle attività didattiche ed educative previste per i diversi ordini e gradi. Siamo impegnati in percorsi di sensibilizzazione e di promozione di uso attento e consapevole delle risorse, proponiamo escursioni e gite presso il nostro **Parco dei Diritti "Ezio Cesarone"**, tra panchine colorate e attività pensate per divertirsi con gli asini o facendo il pane nel forno a legna. Garantiamo poi un articolato ventaglio di risposte ed offriamo: percorsi laboratoriali, spettacoli, letture animate, organizzazione e gestione dei servizi parascolastici, percorsi per i bisogni formativi dei docenti, attività di valutazione e di valorizzazione delle competenze rivolti a minori con disturbi specifici dell'apprendimento, di minoranza etnica o stranieri, portatori di disabilità.

Transizione ecologica

Siamo da anni assertori di una decisa transizione ecologica, convinti che non si possa più prescindere da un uso consapevole e parsimonioso delle risorse. Per questo abbracciamo una filosofia di lavoro coerente, certificando i processi sia sotto il profilo ambientale (**certificazione UNI:EN ISO 14001**), sia sotto il profilo sociale (**marchio Solid'R**, il primo e unico riconoscimento di valore europeo che distingue la qualità etica e sociale del lavoro di raccolta degli indumenti usati). I servizi e le attività si indirizzano in tre principali direzioni:

- **la cura.** Si lavora per la valorizzazione degli spazi pubblici, delle risorse naturali del territorio e degli ambienti ad uso civile, per i quali garantiamo la pulizia anche attraverso il ricorso a risorse professionali fragili re-inserite nel mondo del lavoro.





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

- **il riciclo e il riuso.** Proponiamo attività e servizi dall’alto impatto sociale come “Dona Valore”, con il quale recuperiamo indumenti dismessi, donando nuovo valore agli oggetti e rendendoli disponibili per chi ne ha bisogno.
- **il consumo attento e consapevole.** Si tratta di promuovere un salto culturale, da un lato attraverso il ricorso a pratiche virtuose come l’utilizzo di derrate alimentari di ottima qualità ma non più utilizzabili per la grande distribuzione (“Buon fine”), dall’altro tramite capillari campagne di sensibilizzazione rivolte a bambini e ragazzi delle scuole con cicli di laboratori e spettacoli appositamente pensati.

Formazione e supervisione

Concepriamo l’attività di formazione come occasione per trasmettere il patrimonio di competenze metodologico-esperienziali di cui la cooperativa è portatrice: aggiorniamo **assistenti sociali, psicoterapeuti, psicologi, educatori, psicoanalisti, insegnanti, forze dell’Ordine, avvocati, operatori dell’assistenza**, sviluppando appositi moduli pensati sulla base delle diversificate esigenze emergenti.

Le **attività formative**, garantite su tutto il territorio nazionale, si sono via via modificate, in virtù del profondo cambiamento che ha investito negli anni il sistema di welfare, in particolare con la riforma in ambito sociale, le modifiche del sistema sanitario e le normative che regolano il Tribunale per i Minorenni e le leggi a tutela dell’infanzia.

Le nuove problematiche sono state oggetto di riflessione, ricerca, individuazione di nuove strategie e modalità. Si sono così sviluppate nuove aree di supporto al lavoro sociale, sia nel campo più proprio dell’organizzazione dei Servizi, sia in campi teorico-applicativi che richiedono maggiore specializzazione e più efficaci strumenti operativi.

Contemporaneamente, un continuo scambio con realtà europee impegnate nello studio e nella realizzazione di interventi su casi di maltrattamento e abuso sul piano del “sapere”, del “saper fare” e del “saper essere”, ha consentito alla Cooperativa – grazie all’esperienza di CBM – di collocarsi come una delle più significative realtà italiane per l’intero ambito internazionale.

Grazie all’esperienza maturata, possiamo contare su un **gruppo di formatori estremamente qualificato**, con il quale condividiamo l’impostazione metodologica e le modalità di intervento.

Quanto alla **supervisione**, siamo in grado di strutturare percorsi pensati per favorire l’efficace gestione dei casi, la coerenza degli interventi, il mantenimento della giusta distanza, dell’equilibrio nella gestione della dimensione emotiva. L’analisi dei casi portati dagli operatori, la loro condivisione, l’integrazione dei differenti punti di vista professionali che la supervisione assicura in un’ottica multidisciplinare, consentono di verificare,





Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

analizzare, valorizzare i vissuti degli operatori, avvicinando punti di vista differenti e creando un clima di positiva e continua collaborazione.

CAPITOLO 3 - ORGANIZZAZIONE - MISSION E VALORI - GOVERNANCE

Al fine di confermare gli standard di qualità fin qui raggiunti e garantire servizi e prestazioni sempre più qualificati, la cooperativa ha deciso di investire proprie risorse per dare un'interpretazione dinamica e attiva alla normativa vigente, cogliendone lo spirito e impegnandosi a dare una lettura sinergica e integrata ai vari provvedimenti legislativi che insistono sui temi della sicurezza, della tutela e della riservatezza dei dati raccolti e gestiti, delle procedure di qualità: gli adempimenti si trasformano in occasioni di sviluppo, uno stimolo per la formazione e l'aggiornamento, per la progettazione e lo sviluppo della cooperativa e dei suoi soci.

3.1 Finalità istituzionali

La società non ha fine di lucro ed ha per scopo quello di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione delle attività previste dall'art. 1 della legge 8 novembre 1991 n. 381.

La cooperativa è un'impresa sociale che persegue, mediante la solidale partecipazione dei soci e di tutto il gruppo sociale che ad essa fa riferimento, gli obiettivi della legge predetta.

3.2 Il sistema dei valori e dei principi

Il Melograno ha adottato con delibera di assemblea la dichiarazione di identità cooperativa approvata dal XXXI Congresso dell'Alleanza Cooperativa Internazionale, Manchester, 1995.

Definizione. “Una cooperativa è un'associazione autonoma di persone che si uniscono volontariamente per soddisfare i propri bisogni economici, sociali e culturali e le proprie aspirazioni attraverso la creazione di una società di proprietà comune e democraticamente controllata.”

Valori. Le cooperative si fondano sui valori dell'autosufficienza (il fare da sé), dell'autoresponsabilità, della democrazia, dell'uguaglianza, dell'equità e solidarietà. Fedeli allo spirito dei propri padri fondatori, i soci delle cooperative credono nei valori etici dell'onestà, della trasparenza, della responsabilità sociale e dell'attenzione verso gli altri.

Principi. I principi cooperativi sono linee guida con cui le cooperative mettono in pratica i propri valori.

1° Principio: Adesione libera e volontaria

Le cooperative sono organizzazioni volontarie aperte a tutte le persone in grado di utilizzarne i servizi offerti e desiderose di accettare le responsabilità





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

connesse all'adesione, senza alcuna discriminazione sessuale, sociale, razziale, politica o religiosa.

2° Principio: Controllo democratico da parte dei soci

Le cooperative sono organizzazioni democratiche, controllate dai propri soci che partecipano attivamente alla definizione delle politiche e all'assunzione delle relative decisioni. Gli uomini e le donne eletti come rappresentanti sono responsabili nei confronti dei soci. Nelle cooperative di primo grado, i soci hanno gli stessi diritti di voto (una testa, un voto), e anche le cooperative di altro grado sono ugualmente organizzate in modo democratico.

3° Principio: Partecipazione economica dei soci

I soci contribuiscono equamente al capitale delle proprie cooperative e lo controllano democraticamente. Almeno una parte di questo capitale è, di norma, proprietà comune della cooperativa. I soci, di norma, percepiscono un compenso limitato sul capitale sottoscritto come condizione per l'adesione. I soci destinano gli utili ad alcuni o a tutti gli scopi: sviluppo della cooperativa, possibilmente creando delle riserve, parte delle quali almeno dovrebbero essere indivisibili; erogazione di benefici per i soci in proporzione alle loro transazioni con la cooperativa stessa, e sostegno ad altre attività approvate dalla base sociale.

4° Principio: Autonomia ed indipendenza

Le cooperative sono organizzazioni autonome, di mutua assistenza, controllate dai soci. Nel caso in cui esse sottoscrivano accordi con altre organizzazioni (incluso i governi) o ottengano capitale da fonti esterne, le cooperative sono tenute ad assicurare sempre il controllo democratico da parte dei soci e mantenere l'autonomia della cooperativa stessa.

5° Principio: Educazione, formazione ed informazione

Le cooperative s'impegnano ad educare ed a formare i propri soci, i rappresentanti eletti, i manager e il personale, in modo che questi siano in grado di contribuire con efficienza allo sviluppo delle proprie società cooperative. Le cooperative devono attuare campagne di informazione allo scopo di sensibilizzare l'opinione pubblica, particolarmente i giovani e gli opinionisti di maggiore fama, sulla natura e i benefici della cooperazione.

6° Principio: Cooperazione tra cooperative

Le cooperative servono i propri soci nel modo più efficiente e rafforzano il movimento cooperativo lavorando insieme, attraverso le strutture locali e nazionali, regionali ed internazionali.

7° Principio: Interesse verso la comunità

Le cooperative lavorano per uno sviluppo durevole e sostenibile delle proprie comunità attraverso politiche approvate dai propri soci.





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

3.3 L'ambito territoriale

Il Melograno è una cooperativa che interpreta il suo ruolo nell'ottica dello sviluppo di comunità. Laddove siamo chiamati ad operare, il nostro lavoro è orientato non solo ad erogare i servizi e a garantire i diritti, ma anche a creare le condizioni per la crescita delle reti – di servizi, di relazioni, di opportunità – che innervano i territori e ne definiscono l'identità.

Per una scelta operata sin dall'inizio della sua avventura, Il Melograno non ha un territorio di elezione – cosa invece comune a molti soggetti della cooperazione sociale – ma propone la sua azione sociale a un territorio allargato, grossomodo identificabile con l'area metropolitana di Milano e i territori a essa contigui, nella convinzione che l'agire sociale sia innanzi tutto una responsabilità civile e quindi non possa essere identificato tout-court con un certo territorio preventivamente delimitato.

Tuttavia, vi sono alcune aree territoriali in cui la nostra cooperativa risulta particolarmente radicata, in forza di un contributo fattivo e positivo alla costruzione del *welfare* locale. La nostra azione, in questi anni, si è particolarmente irradiata nell'est dell'area metropolitana di Milano (lungo l'asse della Martesana), nel sud (Distretti di Pieve Emanuele e Rozzano), nel sud-ovest (Distretto del Corsichese) e nel sud-est milanese (Distretto di San Donato Milanese), oltre che nel confine nord-ovest della provincia (Distretto di Legnano). Al di là dell'area metropolitana di Milano, ci siamo spinti fino al territorio delle province limitrofe: Monza e Brianza, Lodi, Pavia e Varese.

3.4 La storia della Cooperativa

Il Melograno è oggi il risultato della fusione di tre storiche cooperative, unite dall'idea di mettere assieme saperi e competenze diverse per dare una risposta nuova e innovativa al territorio: **Il Melograno**, nata nel 1999 come "Piccola società cooperativa sociale Il Melograno", frutto dell'esperienza di una precedente associazione culturale attiva nei servizi educativi, ricreativi e animativi rivolti all'infanzia; il **CBM - Centro per il Bambino Maltrattato e la cura della crisi familiare**, centro nato a Milano nel 1984 da una precisa intuizione e dalla coraggiosa determinazione di un gruppo di assistenti sociali, psicologi e psicoterapeuti familiari, educatori, medici, neuropsichiatri infantili e sociologi che ha introdotto una innovazione radicale nella valutazione e nel trattamento del minore oggetto di maltrattamento; **Cooperativa Ezio**, cooperativa sociale di tipo B nata a Pieve Emanuele nel 1989 per volontà di un gruppo di genitori di ragazzi disabili, che ha promosso l'inserimento lavorativo delle persone svantaggiate.





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

Fusione mediante incorporazione	2016	CENTRO PER IL BAMBINO MALTRATTATO E LA CURA DELLE CRISI FAMILIARE C.F. 07486430155
Fusione mediante incorporazione di	2021	COOPERATIVA SOCIALE EZIO SOCIETA' COOPERATIVA A RESPONSABILITÀ C.F. 09738870154
Trasferimento di ramo d'azienda	2021	FONDAZIONE CASA DEL GIOVANE - LA MADONNINA C.F. 80070330156
Trasferimento di ramo d'azienda	2021	COOPERATIVA SOCIALE RIEDUCAZIONE MOTORIA O.N.L.U.S. C.F. 08029590158

La cooperativa ha sviluppato negli anni progetti di intervento mirati e flessibili, co-costruiti e continuamente rimodellati da *équipe* di lavoro integrate ed è stata attiva in diversi settori, occupandoci di **minori, adolescenti e famiglie, di persone con disabilità, di anziani**, di percorsi di **inclusione sociale** delle persone svantaggiate, dei **migranti** alla ricerca di un futuro migliore. Ha lavorato all'interno delle comunità e con le comunità per **promuovere il benessere**, garantendo **servizi diurni e residenziali**, con settori dedicati alla **diagnosi e al trattamento**, ai **servizi di comunità** e al **welfare aziendale**.

Grazie alla **rete di esperti in numerose discipline**, si è impegnata nella diffusione di metodologie e pratiche in grado di migliorare il benessere delle persone e dei **servizi sociali pubblici e privati** attraverso un'ampia **offerta formativa e di supervisione**, con percorsi didattici a catalogo e personalizzati erogati anche nell'ambito di progetti sostenuti dalle istituzioni nazionali ed europee.





3.5 Struttura di governo della cooperativa

Responsabilità e composizione del sistema di governo

Al 31 dicembre 2021 i componenti del Consiglio di amministrazione sono:

- **presidente del CdA:** Matteo Maria Tamburri, nato a Desio (Mb) il 25 settembre 1971, residente a Cusano Milanino (Mi) in via Marconi 39, C.F. TMBMTM71P25D286B;
- **vice-presidente del CdA:** Mara Cappellini, nata a Lodi il 27 febbraio 1979, residente a Montanaso Lombardo (Lo) in via dei Glicini, 43, C.F. CPPMRA79B67E648E;
- **consigliere delegato:** Dario Colombo, nato a Milano (Mi), il 27 febbraio 1970, residente a Peschiera Borromeo (Mi) in Via Cascina Fornace 1/E, C.F. CLMDRA70B27F205A;
- **consigliere CdA:** Paola Barachetti, nata a Bergamo, il 24 febbraio 1966, residente a Costa de Nobili (Pv) in via Castello 3, C.F. BRCPLA66B64A794I;
- **consigliere CdA:** Marco Chiapella, nato a Milano il 22 settembre 1985, residente a Milano in Via Rembrandt n. 60, C.F. CHPMRC85P22F205Q.
- **consigliere CdA:** Luca Bernareggi, nato a Monza il 24 dicembre 1963, residente a Milano in VIA SABBATINI LEOPOLDO n.4, C.F. BRNLCU63T24F704R.
- **consigliere CdA:** Anita Pirovano, nata a Erba (CO) il 6 giugno 1982, residente a Milano in Via Cola Montano n. 24, C.F. PRVNTA82M46D416N
- **consigliere CdA:** Francesco Gatti, nato a Milano il 28 luglio 1969, residente a Lacchiarella (MI) in Via Cattanea n. 7, C.F. GTTFNC69L28F205R
- **consigliere CdA:** Mauro Soldati, nato a Pavia il 12 marzo 1976, residente a Lodi in Via Giuseppe Marchi n. 13, C.F. SLDMRA76C12G388U

I componenti dell'organo di controllo (sindaci revisori) sono:

- **Presidente collegio dei sindaci:** Gianpiero Tocchella, nato a Iseo (Bs) il 12 ottobre 1973, residente a Iseo (BS) in via Silano n. 19/6 frazione Pilzone, C.F. TCCGPT73R12E333A
- **Sindaco effettivo:** Luca Pezzotta, nato a Trescore Balneario (Bg) 15 settembre 1969, residente a Endine Gaiano (Bg), Via Pura n. 18, C.F. PZZLCU69P15L388R
- **Sindaco effettivo:** Roberta Minelli, nato a Iseo (Bs) il 03 gennaio 1976, residente a Iseo (Bs), Via S. Tommaso n.40, C.F. MNLRR76A43E333F
- **Sindaco supplente:** Giuliana Siracusa, nata a Sanremo (IM), il 18 settembre 1974, residente a Pontevico (Bs) via S. Bernardino n. 15, C.F. SRGGLN74P58I138P





il melograno



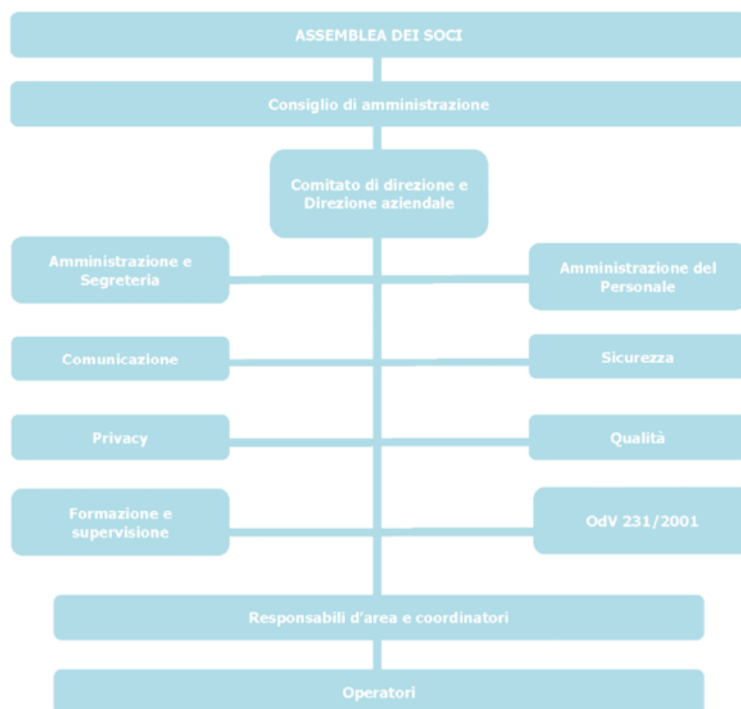
Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

- **Sindaco supplente:** Roberta Faccoli, nato a Iseo (Bs), il 15 dicembre 1973, residente a Zone (BS) via Monte Guglielmo n. 16/A, C.F. FCCRRT73TSSE333H

Il componente dell'organo di vigilanza (D.Lgs 231/2001):

- **Organismo monocratico:** Gabriele Mandrino, nato ad Alessandria, il 29 ottobre 1964, residente a Melegnano (Mi) via Martin Luther King n. 11/B, C.F. MNDGRL64R29A182W

Organigramma



Partecipazione e vita associativa

Durante l'anno sono state convocate due assemblee dei soci e una riunione plenaria dei soci.

- 22 luglio 2021 - assemblea dei soci

Soci aventi diritto alla data dell'assemblea: 481

Soci presenti o regolarmente rappresentati: 96

Ordine del giorno della parte straordinaria:

1. Aumento del numero massimo di componenti del Consiglio di Amministrazione da sette a tredici, con conseguente modifica del primo comma dell'articolo 36 dello statuto sociale;





Ordine del giorno della parte ordinaria:

1. Relazione esercizio 2020;
2. Approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2020 e della nota integrativa, relazione del collegio sindacale, delibere relative;
3. Presentazione e discussione del Bilancio Sociale 2020;
4. Nomina consiglio di amministrazione; deliberazioni inerenti e conseguenti;
5. Varie ed eventuali.

3.6 Mappa degli stakeholder

In una cooperativa come Il Melograno, attiva in vari territori e in vari ambiti, i portatori di interesse sono molteplici.

Qui vengono classificati secondo l'ambito di azione (interno o esterno alla cooperativa), nonché secondo il grado di intensità e la tipologia della relazione con la cooperativa (portatori di interesse strategici e non strategici).

Portatori di interesse	Strategici	Non strategici
Interni	<ul style="list-style-type: none"> Soci lavoratori Soci fruitori Soci sovventori 	<ul style="list-style-type: none"> Lavoratori non soci
Esterni	<ul style="list-style-type: none"> Aziende sanitarie locali Associazionismo territoriale Aziende speciali e Consorzi afferenti alla programmazione e gestione dei servizi distrettualizzati Committenti dei servizi Consorzi di cooperative Consulenti amministrativi (Coopservizi) Istituti scolastici Istituzioni associative del movimento cooperativo (Legacoop) Piani di zona e Uffici di Piano UONPIA³ 	<ul style="list-style-type: none"> Banche e società/consorzi finanziari Compagnie di Assicurazione Consulenti legali Enti certificatori Enti formatori Fornitori

³ Unità operativa di neuro-psichiatria infantile.





Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

Fruitori dei servizi e loro famiglie

Oltre il 90% dell'attività della nostra cooperativa è orientato o ai soci lavoratori, o agli utenti dei servizi, il che conferma la coerenza con il mandato legislativo e statutario.

Da rilevare anche l'importanza dei lavoratori non soci, verso i quali la cooperativa ha il compito di fare di più in termini di inclusione nella vita sociale, anche in vista di un allargamento della base dei soci. Poi, un posto di rispetto è occupato dai partner della cooperativa dal punto di vista della programmazione, della progettazione e della gestione dei servizi sociali. Si tratta di pubbliche amministrazioni, agenti in qualità di stazioni appaltanti oppure in qualità di organi di governo del welfare locale.

Ciò comprova l'impegno della cooperativa nel senso dello spirito della legge 328/2000 che pone in capo ai soggetti del terzo settore l'obbligo di **contribuire al disegno complessivo di risposta ai bisogni emergenti dal territorio** e poi del decreto legislativo n. 117/2017 che fissa tra le condizioni necessarie per assumere la qualifica di ente del Terzo settore quella di **svolgere, in via esclusiva o principale, una o più attività di interesse generale per il perseguimento delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.**

Il Melograno garantisce i propri utenti con la polizza di Assicurazione Responsabilità Civile verso Terzi e verso prestatori di lavoro, relativamente a danni involontariamente causati nell'esercizio della propria attività.

Ulteriori garanzie sono prestate con polizze infortuni specifiche rispetto alle varie tipologie di utenza. Esempi di indennità assicurate: morte, invalidità permanente, spese sanitarie, etc.

CAPITOLO 4 - RELAZIONE SOCIALE – PERSONE, OBIETTIVI E ATTIVITÀ

4.1 Composizione della base sociale

Al 31/12/2021 la base sociale della Cooperativa è composta da 542 soci così suddivisi.

Per genere:

Uomini	94
Donne	448
Totale	542



**Per tipo di socio:**

SOCI	M	F	TOT
Dipendenti	78	424	502
Collaboratori	0	0	0
Fruitori	0	1	1
Volontari	14	13	27
Professionisti	2	9	11
Occasionali	0	1	1
Totale	94	448	542

Nella forza lavoro del ramo B della cooperativa rientrano 17 operatori, 7 dei quali “persone svantaggiate” (6 invalidi fisici, psichici o sensoriali – 1 tossicodipendente/alcolodipendente). I lavoratori non soci al 31/12/2021 sono 338.

4.2 L'evoluzione e i cambiamenti della base sociale

Anno	Uomini	Variaz. % Uomini	Donne	Variaz. % Donne	Totale	Tot. Variazione %
31/12/05	5	--	23	--	28	--
31/12/06	9	44,44%	23	0,00%	32	12,50%
31/12/07	16	43,75%	33	30,30%	49	34,69%
31/12/08	24	33,33%	78	57,69%	102	51,96%
31/12/09	29	17,24%	103	24,27%	132	22,73%
31/12/10	34	14,71%	115	10,43%	149	11,41%
31/12/11	47	27,66%	140	17,86%	187	20,32%
31/12/12	45	-4,44%	163	14,11%	208	10,10%
31/12/13	56	19,64%	185	11,89%	241	13,69%
31/12/14	54	-3,70%	175	-5,71%	229	-5,24%
31/12/15	62	12,90%	246	28,86%	308	25,65%
31/12/16	70	11,43%	250	1,60%	320	3,75%
31/12/17	61	-12,86%	249	-0,40%	310	-3,13%
31/12/18	76	24,59%	373	49,80%	449	44,84%
31/12/19	74	-2,63%	405	8,58%	479	6,68%
31/12/20	72	-2,70%	422	4,20%	494	3,13%





31/12/21	94	30,56%	448	6,17%	542	9,72%
----------	----	--------	-----	-------	-----	-------

4.3 Le attività e i servizi svolti

Le attività e i servizi svolti in relazione all'oggetto sociale e il personale occupato

Tipologia servizio	Tipologia operatore (titolo di studio minimo)	Contratto applicato
Accoglienza cittadini stranieri	Operatore accoglienza diplomato	CCNL cooperative sociali
Animazione educativa	Diplomato in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Assistenti scuolabus	Diplomato in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Assistenza domiciliare disabili	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Assistenza domiciliare minori	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Assistenza scolastica disabili sensoriali	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Assistenza scolastica handicap	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Ausiliari	Operatore in possesso di attestato ASA o OSS	CCNL cooperative sociali
Centro di aggregazione giovanile	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Centro estivo	Diplomato in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Coordinamento generale	Laureato in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali



Doposcuola	Diplomato in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Educativa scuola dell'infanzia	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Formazione e aggiornamento	Pedagogista; Psicologo; Formatore abilitato	CCNL cooperative sociali
Giochi parascolastici	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Laboratori didattici	Diplomato in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Ludoteca	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Mediazione linguistico-culturale	Operatore diplomato	CCNL cooperative sociali
Prescuola	Diplomato in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Progetto di formazione professionale	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Programmazione	Pedagogista	CCNL cooperative sociali
Ruoli educativi nido	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Servizi infermieristici	Infermiere professionale	CCNL cooperative sociali
Servizio assistenza domiciliare	Operatore in possesso di attestato ASA o OSS	CCNL cooperative sociali
Servizio di assistente sociale	Diplomato in servizio sociale o laureato assistente sociale	CCNL cooperative sociali
Servizio di cucina e preparazione vivande	Diploma professionale	CCNL cooperative sociali







Servizio di sportello	Psicologo	CCNL cooperative sociali
Servizio di trasporto utenti	Operatore in possesso di patente B	CCNL cooperative sociali
Servizio somministrazione alimenti	Diploma professionale	CCNL cooperative sociali
Tempo per le famiglie	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Servizi di comunità	Laureato in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Terapia	Laureato in psicologia e abilitato alla psicoterapia	CCNL cooperative sociali
Ruoli educativi strutture per minori	Laureato o laureando in discipline socio-psico-pedagogiche	CCNL cooperative sociali
Operai raccolta e gestione rifiuti	Assolvimento dell'obbligo	CCNL cooperative sociali

4.4 Informazioni sulla pianta organica

L'articolo 5 del Regolamento sociale stabilisce i rapporti di lavoro instaurabili con i soci:

ART. 5 - Rapporti di lavoro instaurabili e relative modalità di scelta

1. *Ai sensi dell'articolo 1 comma 3 della legge n.142/2001 e dello statuto sociale, ogni socio lavoratore instaura con la cooperativa uno dei seguenti ulteriori tipi di rapporto di lavoro subordinato; di prestazione d'opera; libero professionale.*
2. *L'ulteriore rapporto di lavoro instaurato non è distinto ed autonomo rispetto a quello associativo, restando quest'ultimo preminente e prevalente;*
3. *Tra socio lavoratore e cooperativa è inoltre possibile instaurare qualsiasi altra forma di rapporto di lavoro, purché compatibile con la posizione di socio. La scelta del tipo di rapporto di lavoro è rimessa alla volontà della cooperativa e del socio, nonché secondo le caratteristiche e le modalità con cui si svolgerà il rapporto di lavoro, in particolare in relazione:*
 -  *all'assoggettamento o meno al vincolo di subordinazione;*
 -  *al contesto operativo in cui la prestazione viene effettuata;*
 -  *al possesso da parte del socio delle professionalità richieste;*
 -  *al possesso da parte del socio degli eventuali titoli e/o iscrizioni ad albi, elenchi, ordini, ecc.*





• alle caratteristiche, alle modalità e all'organizzazione con cui si svolgerà il rapporto di lavoro disponibile nella cooperativa.

4. La tipologia del rapporto di lavoro, esistendone le condizioni e volontà, potrà essere successivamente modificata, tenendo conto degli scopi e dell'organizzazione della cooperativa.
5. Con l'approvazione del presente regolamento i rapporti di lavoro precedentemente instaurati con i soci della cooperativa debbono essere formalizzati alle condizioni ed ai criteri previsti dal presente regolamento. Il rapporto di lavoro ulteriore deve essere stipulato in forma scritta.
6. L'avvenuta formalizzazione, se ritenuto necessario, potrà essere comunicata agli Enti Previdenziali ed a quelli preposti in materia di rapporto di lavoro ed impiego al fine di poter godere delle normative agevolative e non, previste in materia.

È altresì interessante rilevare la suddivisione dei lavoratori in base alla tipologia di incarico. Utilizziamo, a fini di sintesi, le classi assicurative INAIL, che classificano i lavoratori secondo il rischio assicurativo e quindi secondo il tipo di mansione:

- A: assistenza domiciliare ad anziani e disabili, assistenza infermieristica, assistenza alla persona;
- B: servizi di pulizie, custodia e sorveglianza non armata;
- C: mansioni educative, animative e di assistente all'infanzia con funzioni non educative;
- D: mansioni impiegatizie o di gestione delle risorse umane a disposizione.
- E: addetti a mansioni di autista e addetto al trasporto.
- I: mansioni socio assistenziali.

Questa la distribuzione delle tipologie di mansione all'interno della forza lavoro:

Classe INAIL	Numero	%
A	45	8,49%
B	19	3,58%
C	405	76,42%
D	60	11,32%
E	1	0,19%
I	0	0,00%
Totale	530	100,00%

L'immagine che se ne ricava è quella di una cooperativa prevalentemente impegnata nella erogazione di servizi educativi (classe C), con una





significativa presenza di operatori nei servizi assistenziali (A + B + I), un importante investimento in personale di ufficio (classe D) ovvero in responsabili, coordinatori, amministrativi e impiegati.

Quanto all'età, questo il dettaglio delle classi anagrafiche dei lavoratori, suddivise in intervalli di nascita per sintesi espositiva.

Intervalli di nascita	Numero	%
1939-1960	31	5,72%
1961-1970	57	10,52%
1971-1980	109	20,11%
1981-1990	166	30,63%
1991-2002	179	33,03%
Totale soci	542	100,00%

4.5 La formazione del personale

Il Melograno è in possesso di certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 per l'erogazione di attività di formazione, è agenzia autorizzata dal Consiglio Nazionale dell'ordine degli Assistenti Sociali per l'erogazione della formazione continua ed è presente nell'elenco degli esercenti ed enti accreditati nel sito cartadeldocente.istruzione.it, presso i quali è possibile utilizzare la Carta del docente.

La dimensione formativa è pertanto particolarmente accompagnata e supportata, sia attraverso l'organizzazione di moduli organizzati dalla cooperativa, sia attraverso il ricorso alle partnership attivate con alcuni importanti enti formatori (SRM Form, Centro di Formazione Moneta, CEREF, CESVIP, Città Metropolitana di Milano, Afol, etc.). Nel 2021 la cooperativa ha lavorato per lo sviluppo della formazione non soltanto in chiave di *service*, ma anche in chiave di *business*, pur dovendo innovare le modalità di erogazione delle attività formative e supervisory.

TITOLO CORSO	ORE
Master Minori e Famiglie: accompagnare al Futuro - Master biennale per Professionisti della Tutela (2parte) ultima lezione	70,00
Supervisione metodologica in favore degli assistenti sociali Comune di Brescia-Minori Tutela	17,00
Supervisione metodologica in favore degli assistenti sociali Comune di Brescia-Minori Prevenzione	17,00





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

Supervisione metodologica in favore degli assistenti sociali Comune di Brescia-Disagio adulti	25,00
Supervisione metodologica in favore degli assistenti sociali Comune di Brescia-Anziani	25,00
Supervisione équipe Tutela Minori Comune di Varese	6,00
Supervisione équipe Tutela Minori Distretto di Varese	15,00
Supervisione équipe tutela Comunità della Pianura bresciana (iniziata ottobre 2020-conclusa giugno 2021)	27,00
Supervisione operatori Servizi Sociali Comune di Busnago	12,00
Supervisione-formazione anno 2021 operatori Assistenti Sociali afferenti ai comuni dell'ASC Offertasociale	8,00
Formazione anno 2021 rivolto agli operatori psicosocio-educativi dell'area minori Azienda Speciale Offerta Sociale	9,00
Supervisione operatori Tutela Minori Offerta Sociale	12,00
Percorso di Supervisione e approfondimento per gli operatori équipe Minori e Famiglie Comunità Comprensoriale Burgraviato	12,00
Percorso di Supervisione e approfondimento per gli operatori équipe adulti Comunità Comprensoriale Burgraviato	18,00
Supervisione operatori Servizi Sociali Comune di Busnago	12,00
Formazione-La Migrazione afghana	2,00
Formazione sul senso educativo dello Spazio Neutro	9,00
Supervisione équipe affidi Mowgli di ASC Offertasociale	15,00
Supervisione équipe tutela minori USSL8 Berica Vicenza	28,00
Formazione-L'intervento educativo nei servizi di accoglienza per donne e donne e bambini	15,00
Supervisione équipe tutela minori del Servizio Sociale dei Comuni-UTI delle Valli e delle Dolomiti Friulane	3,00
Supervisione équipe affido distrettuale per gli operatori Coop Sineresi	4,00
Formazione sul Servizio Spazio Neutro	12,00
Supervisione servizio Tutela Minori Comune di Gaggiano	6,00
Formazione servizio Tutela Minori Comune di Gaggiano	4,00
Supervisione équipe Tutela Minori Distretto di Tradate (iniziata settembre 2021-terminata marzo 2022)	20,00
Reti per il contrasto alla violenza sui minori migranti-gruppo MI_1 (iniziato novembre 2021-terminato febbraio 2022)	40,00
Reti per il contrasto alla violenza sui minori migranti-gruppo MI_2 (iniziato novembre 2021-terminata febbraio 2022)	40,00
Supervisione operatori Spazio Neutro Cooperativa Progetto92 (iniziata novembre 2021-terminerà novembre 2022)	22,00
Supervisione educativa operatori servizio Assistenza Educativa Specialistica Comune di Arese (iniziata dicembre 2021-terminata maggio 2022)	20,00





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

Supervisione équipe Tutela Minori Distretto di Varese (iniziata settembre 2021-terminata maggio 2022)	21,00
Percorsi di affido familiare: prassi professionali, sfide e nuovi traguardi dell'accoglienza familiare (iniziato dicembre 2021-terminato gennaio 2022)	12,00

4.6 Relazione con il territorio e con gli enti pubblici, con le altre organizzazioni del settore non profit e del settore profit

Il Melograno è una cooperativa che si riconosce nello spirito della legge 328/2000 e che, in linea con questa normativa, crede ed investe nello sviluppo del welfare locale, in qualità di soggetto attivo della programmazione, progettazione e gestione dei servizi sociali territoriali.

In questa direzione, la cooperativa ha posto nel tempo in essere una serie di iniziative e di contatti che hanno contribuito alla formazione di diversi fenomeni di attivazione territoriale: in termini di partecipazione ai lavori dei Piani di zona, ad esperienze di coprogettazione, a momenti di collaborazione con l'associazionismo territoriale, a forme di gestione associata sia tra enti pubblici e settore no profit, sia tra soggetti della cooperazione sociale (associazioni temporanee di impresa-ATI).

Associazioni temporanee di impresa

- ATI (Animazione Valdocco soggetto capofila, Il Melograno). Gestione comunità educative per minori – Castellanza (Va)
- ATI (Tuttinsieme, CAF, Associazione Comunità Nuova, Diapason). interventi integrativi ai servizi sociali professionali di 2° livello del Comune di Milano – servizio affidi
- ATI (Il Melograno soggetto capofila; Pro.ges). Servizio di tutela minori e spazio neutro, Comune di Cassano Magnago (VA)
- ATI (Il Melograno soggetto capofila; Giostra). Servizi educativi per la famiglia e per i giovani, Comune di Zibido San Giacomo (MI)

Reti per la realizzazione di progetti

- **Progetto FAMI PINA-Q - promozione di percorsi di inclusione attiva nel settore agricolo di qualità** in partnership con A.S.A.D. Società Cooperativa Sociale (Perugia), Labirinto coop.soc. (Pesaro), CE.F.A.P. – Centro per l'educazione e la formazione agricola permanente (Codroipo), COPAGRI Pesaro (Fano), CODESS Friuli Venezia Giulia Società Cooperativa (Udine), LA SPONDA scs onlus (Roma), Lybra Società Cooperativa Sociale Onlus (Trieste), Confederazione Italiana Agricoltori Umbria (Perugia), Istituto per La Ricerca Sociale (Milano), Università Degli Studi di Urbino Carlo Bo (Urbino), FAI CISL FVG (Udine), Confagricoltura Milano Lodi e Monza Brianza (Milano).





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

- **Progetto FAMI IDEAS- Intercetta il Disagio Efficiente l'Accesso ai Servizi** in partnership con Azienda Speciale Consortile del Lodigiano per i servizi alla persona, Società cooperativa sociale Le Pleiadi Servizi, Sociale a Responsabilità limitata Il Mosaico Servizi, Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Lodi, Famiglia Nuova Società Cooperativa Sociale Onlus.
- **Progetto Gener-Azioni Cooperative** in partnership con LaFucina Cooperativa Sociale ONLUS, Cooperativa Lotta Contro L'emarginazione Coop. Soc Onlus, Koinè Cooperativa sociale Onlus, Libera Compagnia di Arti e Mestieri sociali, Milagro Società Cooperativa Sociale Onlus, Spazio Giovani Onlus.
- **Progetto CIAO! Capacitazione, inclusione, attivazione e occupazione** in partnership con Distretto Sociale Sud Est Milano - Azienda Sociale Sud Est Milano ASSEMI, Ambito Visconteo, Ambito Corsichese, Città Metropolitana Di Milano, Asst Melegnano Martesana, Comune Di Paullo, Afol Metropolitana, A&I Società Cooperativa Sociale Onlus, Associazione Piano C, Ce.Svi.P. Lombardia- Centro Sviluppo Piccola E Media Impresa- Società Cooperativa, Consorzio Sir Solidarietà In Rete – Consorzio Di Cooperative Sociali - Società Cooperativa Sociale, Cooperativa Sociale Eureka Soc. Coop. A.R.L., Cooperativa Lotta Contro L'emarginazione Onlus, Fondazione Somaschi Onlus, Mestieri Lombardia - Consorzio Di Cooperative Sociali - Società Cooperativa, La Strada Società Cooperativa Sociale, Praticare Il Futuro Società Cooperativa Sociale, Officina Lavoro Soc. Cooperativa Onlus, Stripes Società Cooperativa Sociale Onlus.

4.7 Gare

Nel 2021 la cooperativa ha inviato 317 offerte e preso parte a 286 procedure, aggiudicandosene 80 (28%). Si è confermata in diversi contesti, rafforzando la propria presenza con nuovi servizi (in particolare nei servizi minori e famiglie negli ambiti del sud Est Milano e di Carate Brianza, nei servizi rivolti alla disabilità scolare nell'alto e basso pavese), ma ha anche concluso alcune importanti e storiche collaborazioni (Comuni di Melegnano, Inzago, Mediglia per quanto riguarda la disabilità scolare; Distretto Ovest Milanese per quanto riguarda i servizi rivolti ai minori). Nel 2021 la cooperativa ha inoltre avviato nuovi importanti servizi rivolti a minori e famiglie nell'ambito della Lomellina e servizi gestiti in autonomia tramite l'acquisizione di rami d'azienda per l'esercizio di attività di Centro Diurno Disabili (Pieve Emanuele) e Comunità Educativa Minori (Milano).





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelgranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelgranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

Committente	Servizio
Conferme	
A.S.S.E.MI.	Servizio educativo - Servizio Minori e Famiglia I e III Polo
A.S.S.E.MI.	Attività connesse al reddito di cittadinanza
Agenzia di Tutela della Salute di Pavia	Servizio per l'inclusione scolastica disabili sensoriali
Area Sud Milano S.P.A.	Piattaforma ecologica Pieve Emanuele
ATS della Brianza	Servizio per l'inclusione scolastica disabili sensoriali
ATS della Città Metropolitana di Milano	Servizio per l'inclusione scolastica disabili sensoriali
CAPAC Politecnico del Commercio e del Turismo	Assistenza educativa scolastica
Comune di Bascapè	Servizi parascolastici
Comune di Bernareggio	Gestione Centro Ricreativo Estivo
Comune di Biassono	Servizio di assistenza educativa in orario di pre-scuola
Comune di Briosco	Centri ricreativi estivi diurni
Comune di Briosco	Assistenza educativa scolastica
Comune di Buccinasco	Centro diurno integrato e servizi correlati
Comune di Carate Brianza	Servizio area minori e famiglie-ADM
Comune di Carnate	Gestione Centro Ricreativo Estivo
Comune di Casarile	Pulizie presso scuola dell'infanzia - PP
Comune di Cassinetta di Lugagnano	Gestione Centro Ricreativo Estivo
Comune di Cernusco sul Naviglio	Voucher servizi disabili minori durante vacanze estive
Comune di Mediglia	Sistema Accoglienza Integrazione
Comune di Paullo	Sistema Accoglienza Integrazione
Comune di Pieve Emanuele	Sistema Accoglienza Integrazione
Comune di Rozzano	La Lombardia è dei giovani - Distretto Visconteo
Comune di Senago	E...State in movimento centro estivo diurno
Comune di Settala	Centri ricreativi diurni per il periodo estivo
Comune di Siziano	Accreditamento ADM-ADMH-ADEH
Comune di Siziano	Servizio di assistenza educativa scolastica
Comune di Vigevano	Servizio sociale professionale e segretariato sociale
Comunità Comprensoriale Burgraviato	Percorso di supervisione coordinatori 2021
Istituto Comprensivo Rita Levi Montalcini	Servizio assistenza mensa Primaria M. Bianchi
Liceo Artistico - U.Boccioni (Milano)	Assistenza educativa specialistica



Politecnico di Milano	Accoglienza pasquale ed estiva campus Leonardo e Bovisa
Prefettura di Monza e della Brianza	Centri di Accoglienza Straordinaria
Nuove acquisizioni	
Comune di Gaggiano	Servizio di assistenza al trasporto scolastico
Comune di Vidigulfo	Centri estivi
Comune di Opera	Centri ricreativi estivi diurni
Comune di Senago	Gestione mista integrata dell'asilo nido comunale
Comune di Senago	Assistenza educativa specialistica
Comune di Monza	Interventi minori in disagio o pregiudizio
Comune di Vaprio d'Adda	Centro di aggregazione giovanile Atlantide
AFOL Metropolitana	Servizio di assistenza educativa specialistica
Comune di Carate Brianza	Servizio area minori e famiglie-Tutela Minori
Servizi non confermati	
Comune di Mediglia	Servizi educativi scolastici
Comune di Melegnano	Assistenza educativa specialistica
Comune di Opera	Servizi educativi e ausiliari - nido comunale
Comune di Inzago	Servizi educativi e assistenza domiciliare minori
Comune di Opera	Servizi di educativa alunni con disabilità
Comune di Gaggiano	Servizio tutela minori - Distretto Ovest Milanese
Comune di Vimodrone	Servizio di assistenza domiciliare

CAPITOLO 5 - RELAZIONE FINANZIARIA

5.1 Riclassificazione di bilancio e valore aggiunto

Seguendo i principi del GBS (Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale) si redige lo schema per determinare il valore aggiunto prodotto. Il valore aggiunto misura la ricchezza prodotta dall'organizzazione, con riferimento ai portatori di interesse (*stakeholder*) che partecipano alla sua distribuzione. Il processo di calcolo riclassifica i dati del conto economico, in modo da evidenziare la produzione e la successiva distribuzione del valore aggiunto agli stakeholder di riferimento.





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

BILANCIO SOCIALE DEL VALORE AGGIUNTO		RICLASSIFICAZIONE	2021	
VALORE AGGIUNTO GLOBALE				
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		€ 14.788.171,00	100,00%
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		€ 14.578.683,00	
	Contributi in conto esercizio		€ 98.810,00	
	Altri ricavi e proventi della gestione caratteristica		€ 110.678,00	
B	COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE		€ 1.999.836,00	13,52%
	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		€ 162.285,00	
	Per servizi		€ 896.545,00	
	Per godimento di beni di terzi		€ 349.871,00	
	Accantonamenti per rischi		€ 460.000,00	
	Oneri diversi di gestione		€ 131.135,00	
	VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO (A-B)		€ 12.788.335,00	86,48%
C	COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI		€ 0,00	0,00%
	Saldo gestione accessoria (ricavi accessori-costi accessori - escluso C17)		€ 0,00	
	Saldo componenti straordinari (ricavi straordinari-costi straordinari) tranne eventuali liberalità		€ 0,00	
	VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO (A-B+C)		€ 12.788.335,00	86,48%
	AMMORTAMENTI		€ 245.693,00	1,66%
	VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO (A-B-/+C- Ammortamenti)		€ 12.542.642,00	84,82%





DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	ESERCIZIO 2021		% V.A.	% V.P.
REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	€ 12.107.203,00		96,52%	81,87%
<i>Soci</i>	€ 9.482.142,00		75,60%	64,12%
Retribuzioni		€ 6.624.332,00		
Oneri sociali		€ 1.918.992,00		
TFR		€ 840.812,00		
Quote di riparto del reddito		€ 0,00		
Remunerazioni indirette		€ 98.006,00		
<i>Non soci</i>	€ 2.059.237,00		16,41%	13,92%
Remunerazioni dirette		€ 1.519.054,00		
Oneri sociali		€ 459.996,00		
TFR		€ 79.670,00		
Remunerazioni indirette		€ 517,00		
<i>Professionisti</i>	€ 565.824,00		4,51%	3,83%
Remunerazioni dirette per liberi professionisti		€ 565.824,00		
REMUNERAZIONE ENTI NO PROFIT	€ 338.881,00		2,70%	2,29%
Per servizi		€ 324.942,00		





Quote associative		€ 13.779,00		
Liberalità		€ 160,00		
REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	€ 30.609,00		0,24%	0,21%
Imposte indirette		€ 30.609,00		
REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO	€ 71.720,00		0,58%	0,49%
<i>Interessi e oneri finanziari:</i>				
Verso Istituti di credito		€ 39.249,00		
Verso P.A.		€ 0,00		
Verso Enti pubblici		€ 32.471,00		
REMUNERAZIONE DEL CAPITALE E DELL'AZIENDA	-€ 5.771,00		-0,04%	-0,04%
Risultato d'esercizio - utile		-€ 5.771,00		
Decremento riserva legale e altre riserve indivisibili		-€ 5.771,00		





il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO		€ 12.542.642,00	100,00%	84,82%
--------------------------------------	--	------------------------	----------------	---------------

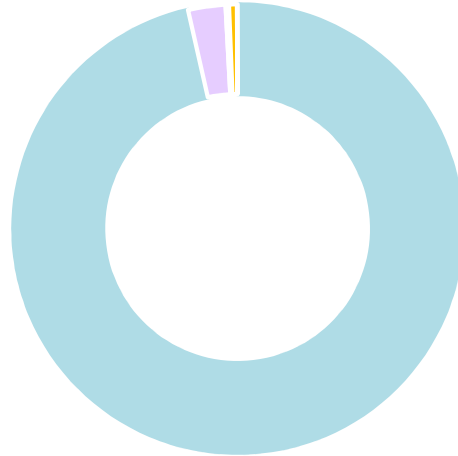
5.2 Prospetto di riparto del Valore Aggiunto

Ora vediamo questo valore aggiunto prodotto come viene ridestinato.

Come da scopo sociale – la promozione e creazione di nuove occasioni di lavoro per i soci – Il Melograno destina il 96,54% del valore aggiunto prodotto al personale. Questo dato conferma la vocazione sociale della cooperativa, che sa coniugare i bisogni degli utenti dei servizi con il diritto al lavoro degli operatori del comparto sociale.

In quest'ottica è interessante notare anche che la seconda voce di valore aggiunto, per importanza quantitativa, è costituita dalla remunerazione degli enti no profit: il che significa che un altro 2,69% del nostro valore aggiunto viene destinato a rientrare nel circuito sociale, attraverso gli enti che lo innervano (Legacoop, consorzi di cooperative, altre cooperative sociali).

Distribuzione V.A.



- REMUNERAZIONE DEL PERSONALE
- REMUNERAZIONE ENTI NO PROFIT
- REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
- REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO
- REMUNERAZIONE DEL CAPITALE E DELL'AZIENDA



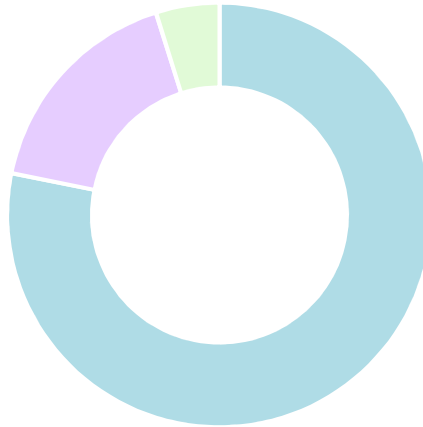


il melograno



Il Melograno Società Cooperativa Sociale
Via G. Pascoli 17 – 20054 Segrate (MI)
e-mail ilmelograno@ilmelogranonet.it
PEC ilmelograno@pec.ilmelogranonet.it
Tel. 02-70630724 - Fax 02-26688294
C.F. e P. IVA 12874300150

Remunerazione del personale



■ Soci ■ Non soci ■ Professionisti

CAPITOLO 6 – PROSPETTIVE FUTRE - OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO

Per il 2022 si prevedono una serie di investimenti e di consolidamento di partnership per continuare a sviluppare nuovi servizi.

Si prevede inoltre:

- il lavoro su progettazioni innovative
- di offrire nuove e qualificate occasioni di lavoro ai soci e ai lavoratori
- l'individuazione e acquisizione di nuove tipologie di servizi
- l'emancipazione dalla dipendenza dagli appalti pubblici
- lo sviluppo di lavoro territoriale e di rete

